

Casmu: un lugar donde los Directivos están más cerca de sus afiliados

# “Los usuarios son el centro y piedra angular del Casmu”



Entrevista a  
Dr. Juan José Areosa Barcia, Tesorero  
del Consejo Directivo y Médico  
Intensivista del CASMU

**+ Cerca:** Doctor, háganos un resumen de quién es Usted y qué tareas desempeña en el CASMU.

**Dr. JJ Areosa:** “Bueno, tengo 49 años y estoy casado con una médica, Brigitte Bäuml Faltus, con ella tenemos cuatro hijos de entre 7 años la menor y 22 el mayor.

Mi señora también trabaja en el CASMU, es Internista y se desempeña en Emergencia y en el Dpto. de Medicina Interna. Yo comencé a trabajar a los 18 años y en forma concomitante hice la carrera de médico, luego la especialidad de Medicina Intensiva y más recientemente la de Gestión en Servicios de Salud.

En CASMU ingresé por concurso, primero como suplente y luego Titular en el Departamento de Medicina Intensiva

En setiembre del 2013 accedí por voto de los Médicos Capitalizadores Asociados de la Institución al Consejo Directivo, hecho que me honra por la confianza depositada. Esto fue en el marco de una importante novedad institucional en el CASMU, la creación de un grupo, o sea no de personas aisladas, sino un colectivo de colegas que nos unimos bajo el nombre MÉDICOS UNIDOS y que hace ya varios años trabajamos intensamente en pensar y planear cómo puede mejorar el CASMU ante los desafíos de hoy y del futuro”.

**+Cerca:** Doctor, ¿cómo compatibiliza sus funciones con tanta responsabilidad?

**Dr. JJ Areosa:** “Les cuento, como médico en tarea asistencial concuro a mis guardias de intensivista, donde integramos equipos asistenciales junto a un coordinador y al Director del Departamento.

“En el CASMU ingresé por concurso, primero como suplente y luego titular en el Departamento de Medicina Intensiva”

Son unidades polivalentes, es decir capacitadas y equipadas para atender múltiples patologías, en un servicio

que fue de los primeros en el Uruguay, de gran prestigio y que atiende un número muy grande de pacientes. Las guardias son de 24 horas, con dos fines de semana por mes promedio.

El personal de enfermería y los técnicos son de los mejores y más experimentados, dedicados por entero a cuidar los pacientes a su cargo.

Por otro lado y de una importancia distinta pero también de magnitud, en CASMU como empresa actué en mi cargo de directivo dentro del Consejo Directivo, siendo integrado por cinco médicos. Mis colegas del Consejo, todos ellos de gran experiencia y conocimiento, con prestigio ganado hace tiempo, ya desde el anterior período fueron los artífices de la estabilidad institucional que hoy tenemos, siendo un esfuerzo diario mantenerla como tal”.

**+Cerca:** ¿Qué significa para Ud. específicamente su tarea de Consejero del CASMU?

**Dr. JJ Areosa:** “Mire, los médicos con calidad de asociados del CASMU IAMMP tienen deberes y derechos. Entre sus derechos la posibilidad de participar del gobierno de la Institución pudiendo ser electores y elegibles para el Consejo Directivo, la Comisión Fiscal y la Asamblea de Delegados. Uno de los temas que más me preocupa es que los médicos capitalizadores nos hagamos plenamente conscientes de lo que somos: dueños del CASMU.

O sea que el futuro del CASMU en un contexto de intensa competencia en el mercado como el que ahora enfrentamos, no debe depender de cinco iluminados del Consejo Directivo exclusivamente, ni de unos pocos. "Es responsabilidad de todos los capitalizadores, que somos cerca de 2.000 médicos, la marcha de la institución." Cuando cada uno de nosotros llegue cada día, y además de hacer su trabajo de médico, ejerza como asociado viendo qué está mal en su entorno y cómo corregirlo para construir en pos del avance en calidad que necesitamos, ese día al CASMU no lo para nadie.

Volveremos a ocupar el sitio de prestigio y liderazgo que nos es propio por historia y capacidad de nuestros profesionales.

Tuve el honor de ser elegido por mis colegas y de ser depositario de su confianza, representándolos a todos por igual. Es una función de altísima responsabilidad, por ser la institución de asistencia más prestigiosa del país y lidera los cambios necesarios para insertarla en el Sistema Nacional Integrado de Salud, con los cuales estamos plenamente identificados.

A su vez somos partícipes junto al resto de los consejeros en llevar adelante las políticas que con el trabajo de las gerencias, directores y todo el personal, han posibilitado obras como el nuevo Sanatorio que unificará los ya existentes, el centro de Diálisis más grande y moderno del Uruguay, el Laboratorio más moderno de Sudamérica, una Emergencia de primer nivel, tomógrafo, equipos de rayos de última generación que llevan la imagen al monitor del médico, el CASMU Vital, un centro de vida sana de primer nivel por recursos humanos y equipamiento.

Pero esto complementa lo más importante para nosotros que es la atención humana a nuestros usuarios, nuestro gran capital son los más de 210.000 afiliados que confían en que nos esforcemos día a día en darles más calidad asistencial, en corregir nuestros errores, y esto es una construcción continua".



#### +Cerca: ¿Qué le diría a los usuarios del CASMU?

**Dr. JJ Areosa:** "Les diría que el CASMU se está levantando nuevamente, y quienes hoy lo dirigimos sabemos que ellos son el centro, la piedra angular del CASMU y todo el sistema de salud. Son su razón de ser. Sabemos que nuestros desvelos por mejorar la atención

es lo que realmente hará crecer a la institución. Les diría también que así como mi familia y yo lo hemos ido logrando, nuestro anhelo es que vean satisfechas sus expectativas desde lo técnico a lo humano, todo el personal debe y puede dar una respuesta atenta y educada, profundamente humana, en una tarea que es de servicio y como tal debemos ejercerla y exigirnos que así sea.

El CASMU tiene como particularidad que un Médico pueda ser directivo y a su vez ejercer la asistencia directa de sus usuarios, lo que considero una fortaleza. Debemos estar cada día codo a codo con todo el equipo de trabajo y escuchando a los pacientes. Tenemos una visión más

amplia de sus necesidades y eso nos permite corregir a diario el funcionamiento, detectar problemas de usuarios, médicos y funcionarios, porque esta es una construcción colectiva.

Vuelvo a expresar el agradecimiento por la confianza de mis colegas en mi persona. Tengan la seguridad de que ejerzo mi tarea con gran dedicación y esfuerzo en pos de la construcción de una mejor Institución".

"En setiembre de 2013 accedí por voto de los Médicos Capitalizadores Asociados de la Institución al Consejo Directivo".  
Dr Juan José Arosa